

**RELAZIONE SULLA PERFORMANCE DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI PALERMO ED ENNA
ANNO 2018**

Indice

1	Presentazione	pag. 3
2	Sintesi delle informazioni di interesse per i cittadini e gli stakeholder esterni	pag. 4
2.1	<i>Il contesto esterno di riferimento</i>	pag. 4
2.2	<i>L'amministrazione</i>	pag. 15
2.2.1	<i>Le risorse umane</i>	pag. 15
2.2.2	<i>Le risorse economiche</i>	pag. 17
2.2.3	<i>Le partecipazioni</i>	pag. 18
2.3	<i>I risultati raggiunti</i>	pag. 20
2.3.2	<i>La performance</i>	pag. 22
2.4	<i>Le criticità e le opportunità</i>	pag. 24
3.	Obiettivi: risultati raggiunti e scostamenti	pag. 25
3.1	<i>Obiettivi strategici e operativi</i>	pag. 25
3.2	<i>Obiettivi individuali</i>	pag. 26
4.	Risorse, efficienza ed economicità	pag. 27
4.1	<i>Analisi di bilancio attraverso la comparazione di esercizi</i>	pag. 27
5.	Pari opportunità e bilancio di genere	pag. 36
5.1	<i>Il contesto esterno – analisi di genere</i>	pag. 36
5.2	<i>Il contesto interno – analisi di genere</i>	pag. 37
5.3	<i>Le attività realizzate a favore delle imprese femminili</i>	pag. 44
6.	Il processo di redazione della relazione sulla performance	pag. 45

Allegato 1 - Documenti adottati

1. Presentazione

Con l'approvazione della Legge 4 marzo 2009, n. 15 e del Decreto Legislativo 27 ottobre 2009, n.150, recante "Attuazione della legge 4 marzo 2009, n. 15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni", è stata avviata una nuova riforma della Pubblica Amministrazione che vede nel miglioramento continuo della performance organizzativa il proprio punto di attenzione.

Con il termine "performance" il Decreto indica il "contributo (cioè il risultato e le modalità di raggiungimento del risultato) che le varie componenti organizzative dell'ente (individui, gruppi di individui, unità organizzative) e l'ente stesso nel suo complesso apportano attraverso la propria azione al raggiungimento delle finalità e degli obiettivi dell'Ente ed, in ultima istanza, alla soddisfazione dei bisogni della collettività in vista dei quali l'Ente è stato costituito".

Le leve individuate a tal fine sono così sintetizzabili:

- misurare e valutare i propri servizi e le proprie priorità strategiche
- rendere trasparenti ed accessibili obiettivi, modalità di misurazione e risultati;
- premiare il merito, collegando la misurazione e la valutazione delle performance organizzative con la misurazione e la valutazione delle performance individuali.

La Relazione sulla Performance è il documento previsto dall'articolo 10 del decreto legislativo 27 ottobre 2009 n. 150, quale modalità attraverso cui rendicontare la performance ed illustrare alle imprese, ai cittadini e a tutti gli altri stakeholder, interni ed esterni, i risultati ottenuti, nel corso dell'anno precedente rispetto agli obiettivi ed alla risorse programmate ed evidenziate tramite il Piano della performance.

La Relazione costituisce, quindi, la fase finale del Ciclo della performance; un momento fondamentale durante il quale la Camera di commercio misura e valuta la propria capacità di pianificare e raggiungere gli obiettivi, analizza i risultati raggiunti ed utilizza quanto emerso da tale valutazione per migliorare il successivo ciclo della performance.

In termini di contenuto la Relazione deve evidenziare, a consuntivo, i risultati organizzativi e individuali raggiunti rispetto ai singoli obiettivi programmati e alle risorse, con rilevazione degli eventuali scostamenti registrati nel corso dell'anno, indicandone le cause e le misure correttive da adottare.

Essa rappresenta, pertanto, lo strumento attraverso il quale la Camera rende conto dell'esecuzione delle linee di azione previste nel Piano della performance, dell'utilizzo delle risorse di Piano e dei risultati effettivamente raggiunti rispetto agli obiettivi programmati.

Oltre al suo valore strumentale e gestionale, la Relazione costituisce, quindi, anche la concretizzazione dei principi della trasparenza sui quali la recente riforma della P.A. ha basato uno dei pilastri, garantendo trasparenza e intelligibilità verso i suoi interlocutori: le imprese, le associazioni, le istituzioni, i consumatori, i lavoratori dipendenti, i singoli cittadini e tutti i portatori di interesse rilevanti, nella consapevolezza della necessità di esplicitare e condividere con questi ultimi tutta l'azione camerale.

2. SINTESI DELLE INFORMAZIONI DI INTERESSE PER LE IMPRESE, I CITTADINI E GLI ALTRI STAKEHOLDER ESTERNI

2.1 IL CONTESTO ESTERNO DI RIFERIMENTO

Di seguito sono riportati i dati statistici forniti da Infocamere sulla situazione imprenditoriale delle Province di Palermo e di Enna.

CRUSCOTTO DI INDICATORI STATISTICI

PALERMO

REPORT CON DATI
STRUTTURALI

ANNO 2018

INSIEME DELLE IMPRESE REGISTRATE

Elaborazioni a: Dicembre 2018

Indice delle tavole

Dati strutturali a periodicità annuale

Imprese

1. Analisi del **numero di imprese per forma giuridica**, sia nel valore assoluto che nelle variazioni temporali
2. Analisi del **numero di imprese per settore economico**, sia nel valore assoluto che nelle variazioni temporali
3. Analisi delle imprese per forma giuridica, **su base geografica**, per l'ultimo anno il quinquennio ed il decennio precedente
4. Analisi delle Imprese attive per settore economico e base geografica
- 6a. Analisi delle **imprese giovanili** attive per settore economico e base geografica
- 6b. Analisi delle **imprese femminili** attive per settore economico e base geografica
- 6c. Analisi delle **imprese straniere** attive per settore economico e base geografica
- 7a. **Tasso di sopravvivenza delle imprese a uno, due o tre anni** per forma giuridica
- 7b. **Tasso di sopravvivenza delle imprese a uno, due o tre anni** per settore

Imprese addetti

8. Analisi delle imprese **per forma giuridica**, in termini di **numero e tipologia di addetti** sia nel valore assoluto che nelle variazioni temporali
9. Analisi delle imprese **per settore economico**, in termini di numero di addetti sia nel valore assoluto che nelle variazioni temporali
- 9a. Analisi delle imprese **per settore economico**, in termini di numero di **addetti dipendenti** sia nel valore assoluto che nelle variazioni temporali
- 9b. Analisi delle imprese **per settore economico**, in termini di numero di **addetti indipendenti** sia nel valore assoluto che nelle variazioni temporali

Localizzazioni

10. **Localizzazioni, imprese e unità locali** per area geografica della sede, sia nel valore assoluto che nelle variazioni temporali
11. **Unità locali**: analisi delle unità locali **presenti nel territorio** per settore economico e area geografica **della sede**, sia nel valore assoluto che nelle variazioni temporali
12. **Imprese e unità locali associate** per area geografica dell'unità locale, sia nel valore assoluto che nelle variazioni temporali
13. **Unità locali**: analisi delle unità locali **di imprese del territorio** per settore economico e area geografica dell'unità locale, sia nel valore assoluto

Tavola 0 - Dati strutturali: Imprese registrate

PROVINCIA: **PALERMO**

Imprese registrate per status al 31/12/2018. Tassi di crescita 2017-2018

	Valori assoluti	Tasso di crescita annuale composto
		2018/2017
Imprese attive	75.105	-0,0
Imprese inattive	14.031	2,0
Imprese sospese	122	-3,9
Imprese con procedure concorsuali	2.768	-2,1
Imprese in scioglimento/liquidazione	5.195	2,9
TOTALE REGISTRATE	97.221	0,3
Unità locali	15.132	2,1
TOTALE LOCALIZZAZIONI	112.353	0,6

Il tasso annuo di crescita composto (CAGR) è un indice che rappresenta il tasso di crescita medio di un certo valore in un dato arco di tempo. Viene calcolato secondo la formula seguente:

$$CAGR(t_0, t_n) = \left(\frac{V(t_n)}{V(t_0)} \right)^{\frac{1}{t_n - t_0}} - 1$$

dove $V(t_0)$ è il valore iniziale della variabile, $V(t_n)$ il valore finale e $(t_n - t_0)$ il numero di anni del periodo considerato.

Tavola 1 - Dati strutturali: Imprese registrate

PROVINCIA: **PALERMO**

Imprese registrate per forma giuridica al 31/12/2018 e tassi di crescita 2013-2018

	Valori assoluti	Tasso di crescita annuale composto	
		2018/2017	2018/2013
SOCIETA' DI CAPITALE	22.799	5,3	5,2
SOCIETA' DI PERSONE	11.441	-2,2	-2,8
IMPRESE INDIVIDUALI	55.266	-1,1	-1,5
COOPERATIVE	5.981	0,1	0,8
CONSORZI	399	-0,2	-0,8
ALTRE FORME	1.335	2,5	2,0
TOTALI	97.221	0,3	-0,1

Il tasso annuo di crescita composto (CAGR) è un indice che rappresenta il tasso di crescita medio di un certo valore in un dato arco di tempo. Viene calcolato secondo la formula seguente:

$$CAGR(t_0, t_n) = \left(\frac{V(t_n)}{V(t_0)} \right)^{\frac{1}{t_n - t_0}} - 1$$

dove $V(t_0)$ è il valore iniziale della variabile, $V(t_n)$ il valore finale e $(t_n - t_0)$ il numero di anni del periodo considerato.

Tavola 2 - Dati strutturali: Imprese registrate

PROVINCIA: **PALERMO**

Imprese registrate per settore economico al 31/12/2018 e tasso di crescita anni 2017-2018

	Valori assoluti	Tasso di crescita annuale composto
		2018/2017
Agricoltura e attività connesse	10.106	0,4
Attività manifatturiere, energia, minerarie	6.922	-0,7
Costruzioni	9.349	-0,6
Commercio	30.804	-2,1
Turismo	5.855	4,8
Trasporti e Spedizioni	2.256	4,6
Assicurazioni e Credito	1.864	2,0
Servizi alle imprese	9.298	2,8
Altri settori	6.697	2,7
Totale Imprese Classificate	83.151	0,1
Totale Imprese Registrate	97.221	0,3

Il tasso annuo di crescita composto (CAGR) è un indice che rappresenta il tasso di crescita medio di un certo valore in un dato arco di tempo. Viene calcolato secondo la formula seguente:

$$CAGR(t_0, t_n) = \left(\frac{V(t_n)}{V(t_0)} \right)^{\frac{1}{t_n - t_0}} - 1$$

dove $V(t_0)$ è il valore iniziale della variabile, $V(t_n)$ il valore finale e $(t_n - t_0)$ il numero di anni del periodo considerato.

Sono escluse le imprese 'Non classificate' ovvero le imprese prive del codice di attività economica

Tavola 3 - Dati strutturali: Imprese registrate

PROVINCIA: **PALERMO**

Incidenza percentuale delle imprese registrate per forma giuridica e ripartizione geografica - Anni 2008-2018

	Provincia			Regione		
	2018	2013	2008	2018	2013	2008
Società di capitali	23,5	18,1	15,2	22,6	17,6	13,9
Società di persone	11,8	13,5	15,1	10,5	11,8	12,2
Imprese individuali	56,8	60,9	62,5	59,6	63,4	67,4
Altre Forme	7,9	7,5	7,2	7,2	7,1	6,6
Totali	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
	Area			Italia		
	2018	2013	2008	2018	2013	2008
Società di capitali	24,8	19,6	15,8	28,1	23,9	20,7
Società di persone	12,2	14,2	14,9	16,3	18,4	19,7
Imprese individuali	58,4	61,6	64,6	52,1	54,3	56,2
Altre Forme	4,7	4,6	4,7	3,5	3,5	3,4
Totali	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

Area: Sud e Isole (Abruzzo, Molise, Campania, Puglia, Basilicata, Calabria, Sardegna e Sicilia)

Tavola 4 - Dati strutturali: Imprese registrate

PROVINCIA: **PALERMO**

Incidenza percentuale delle imprese registrate per settore economico Confronto territoriale anno 2018

	% su totale provincia	% su totale regione	% su totale area	% su totale Italia
Agricoltura e attività connesse	12,2	20,0	18,5	13,2
Attività manifatturiere, energia, minerarie	8,3	8,5	8,8	10,4
Costruzioni	11,2	12,1	12,7	14,6
Commercio	37,0	32,0	32,2	26,9
Turismo	7,0	6,9	7,6	7,9
Trasporti e Spedizioni	2,7	2,8	2,7	3,0
Assicurazioni e Credito	2,2	1,9	1,8	2,2
Servizi alle imprese	11,2	8,8	9,0	14,8
Altri settori	8,1	7,1	6,8	7,0
Totale Imprese Classificate	100,0	100,0	100,0	100,0

Sono escluse le imprese "Non classificate" ovvero le imprese prive del codice di attività economica
Area: Sud e Isole (Abruzzo, Molise, Campania, Puglia, Basilicata, Calabria, Sardegna e Sicilia)

Tavola 5 - Dati strutturali: Imprese registrate

PROVINCIA: **PALERMO**

Incidenza percentuale delle imprese registrate per tipo di impresa e forma giuridica sul totale imprese del territorio – Anno 2018

		Imprenditoria femminile		Imprenditoria giovanile		Imprenditoria straniera	
		Valori assoluti	%	Valori assoluti	%	Valori assoluti	%
Società di capitali	Provincia	4.511	19,8	2.383	10,5	470	2,1
	Regione	21.530	20,5	11.693	11,1	2.905	2,8
	Area	97.601	19,3	54.040	10,7	15.294	3,0
	Italia	298.868	17,4	123.361	7,2	85.507	5,0
Società di persone	Provincia	1.854	16,2	632	5,5	166	1,5
	Regione	7.884	16,2	2.943	6,0	697	1,4
	Area	38.530	15,5	13.734	5,5	3.919	1,6
	Italia	159.773	16,1	37.936	3,8	38.878	3,9
Imprese individuali	Provincia	15.021	27,2	9.335	16,9	5.898	10,7
	Regione	76.740	27,7	40.019	14,4	23.179	8,4
	Area	329.503	27,7	168.022	14,1	115.175	9,7
	Italia	840.247	26,4	403.206	12,7	467.697	14,7
Altre forme	Provincia	1.774	23,0	418	5,4	106	1,4
	Regione	7.298	21,7	1.965	5,8	594	1,8
	Area	19.391	20,4	6.311	6,6	1.937	2,0
	Italia	38.471	18,2	11.270	5,3	10.098	4,8
Totale imprese	Provincia	23.160	23,8	12.768	13,1	6.640	6,8
	Regione	113.452	24,4	56.620	12,2	27.375	5,9
	Area	485.025	23,8	242.107	11,9	136.325	6,7
	Italia	1.337.359	21,9	575.773	9,4	602.180	9,9

Area: Sud e Isole (Abruzzo, Molise, Campania, Puglia, Basilicata, Calabria, Sardegna e Sicilia)

Imprese femminili: l'insieme delle imprese la cui partecipazione di genere risulta complessivamente superiore al 50% mediando le composizioni di quote di partecipazione e cariche attribuite. Imprese giovanili: l'insieme delle imprese in cui partecipazione di persone 'under 35' risulta complessivamente superiore al 50% mediando le composizioni di quote di partecipazione e cariche attribuite.

Imprese straniere: l'insieme delle imprese in cui partecipazione di persone non nate in Italia risulta complessivamente superiore al 50% mediando le composizioni di quote di partecipazione e cariche attribuite.

Tavola 6a - Dati strutturali: Imprese registrate

PROVINCIA: **PALERMO**

Incidenza percentuale delle **imprese giovanili** per settore economico. Confronto territoriale anno 2018

	Provincia		Regione		Area		Italia	
	Valori assoluti	%	Valori assoluti	%	Valori assoluti	%	Valori assoluti	%
Agricoltura e attività connesse	793	7,8	6.705	8,3	30.825	9,0	57.621	7,7
Attività manifatturiere, energia, minerarie	657	9,5	2.929	8,5	12.150	7,4	33.226	5,6
Costruzioni	943	10,1	4.695	9,6	22.404	9,5	71.800	8,6
Commercio	4.171	13,5	16.488	12,7	76.534	12,8	157.221	10,3
Turismo	1.186	20,3	5.350	19,0	24.607	17,5	61.688	13,7
Trasporti e Spedizioni	254	11,3	1.067	9,4	4.405	8,7	11.215	6,6
Assicurazioni e Credito	234	12,6	999	12,9	4.095	12,5	13.983	11,1
Servizi alle imprese	1.258	13,5	4.260	11,9	18.384	11,0	64.820	7,7
Altri settori	897	13,4	3.669	12,7	17.374	13,8	47.290	12,0
Totale Imprese Classificate	10.393	12,5	46.162	11,4	210.778	11,3	518.864	9,1

Sono escluse le imprese "Non classificate" ovvero le imprese prive del codice di attività economica

Area: Sud e Isole (Abruzzo, Molise, Campania, Puglia, Basilicata, Calabria, Sardegna e Sicilia)

Imprese giovanili: l'insieme delle imprese in cui partecipazione di persone 'under 35' risulta complessivamente superiore al 50% mediando le composizioni di quote di partecipazione e cariche attribuite.

Tavola 6b - Dati strutturali: Imprese registrate

PROVINCIA: **PALERMO**

Incidenza percentuale delle **imprese femminili** per settore economico. Confronto territoriale anno 2018

	Provincia		Regione		Area		Italia	
	Valori assoluti	%	Valori assoluti	%	Valori assoluti	%	Valori assoluti	%
Agricoltura e attività connesse	3.352	33,2	25.107	30,9	108.658	31,6	214.052	28,5
Attività manifatturiere, energia, minerarie	1.232	17,8	6.113	17,8	28.745	17,5	99.168	16,7
Costruzioni	968	10,4	4.794	9,8	20.648	8,7	53.276	6,4
Commercio	7.214	23,4	31.963	24,6	144.865	24,2	360.431	23,5
Turismo	1.625	27,8	8.025	28,5	39.851	28,3	132.581	29,4
Trasporti e Spedizioni	302	13,4	1.559	13,7	6.705	13,3	17.394	10,3
Assicurazioni e Credito	464	24,9	2.126	27,6	8.269	25,2	26.960	21,4
Servizi alle imprese	2.096	22,5	8.098	22,7	36.778	21,9	176.901	21,1
Altri settori	2.333	34,8	10.478	36,4	48.509	38,6	167.969	42,5
Totale Imprese Classificate	19.586	23,6	98.263	24,2	443.028	23,8	1.248.732	22,0

Sono escluse le imprese "Non classificate" ovvero le imprese prive del codice di attività economica

Area: Sud e Isole (Abruzzo, Molise, Campania, Puglia, Basilicata, Calabria, Sardegna e Sicilia)

Imprese femminili: l'insieme delle imprese la cui partecipazione di genere femminile risulta complessivamente superiore al 50% mediando le composizioni di quote di partecipazione e cariche attribuite.

Tavola 6c - Dati strutturali: Imprese registrate

PROVINCIA: **PALERMO**

Incidenza percentuale delle **imprese straniere** per settore economico. Confronto territoriale anno 2018

	Provincia		Regione		Area		Italia	
	Valori assoluti	%	Valori assoluti	%	Valori assoluti	%	Valori assoluti	%
Agricoltura e attività connesse	171	1,7	2.123	2,6	6.821	2,0	16.677	2,2
Attività manifatturiere, energia, minerarie	159	2,3	992	2,9	7.041	4,3	47.759	8,1
Costruzioni	218	2,3	1.552	3,2	13.173	5,6	135.070	16,3
Commercio	4.731	15,4	15.724	12,1	78.515	13,1	211.249	13,8
Turismo	252	4,3	1.359	4,8	6.621	4,7	48.784	10,8
Trasporti e Spedizioni	53	2,3	263	2,3	1.362	2,7	13.319	7,9
Assicurazioni e Credito	29	1,6	167	2,2	650	2,0	2.848	2,3
Servizi alle imprese	389	4,2	1.378	3,9	7.205	4,3	59.190	7,1
Altri settori	153	2,3	981	3,4	5.391	4,3	29.446	7,4
Totale Imprese Classificate	6.155	7,4	24.539	6,0	126.779	6,8	564.342	9,9

Sono escluse le imprese "Non classificate" ovvero le imprese prive del codice di attività economica

Area: Sud e Isole (Abruzzo, Molise, Campania, Puglia, Basilicata, Calabria, Sardegna e Sicilia)

Imprese straniere: l'insieme delle imprese in cui partecipazione di persone non nate in Italia risulta complessivamente superiore al 50% mediando le composizioni di quote di partecipazione e cariche attribuite.

Tavola 7a - Dati strutturali: Imprese attive

PROVINCIA: **PALERMO**

Tasso di sopravvivenza delle imprese iscritte negli anni 2015, 2016 e 2017 a uno, due e tre anni per forma giuridica

	Iscritte nel 2015			Iscritte nel 2016		Iscritte nel 2017
	2016	2017	2018	2017	2018	2018
Società di capitali	64,5	65,3	65,3	63,2	66,3	60,2
Società di persone	57,9	60,6	56,6	71,7	70,8	72,6
Imprese individuali	74,5	65,1	58,0	70,7	62,8	69,3
Altre forme	69,1	69,5	67,2	70,1	71,0	70,5
Totale	71,5	65,1	59,8	69,0	64,3	66,6

Tavola 7b - Dati strutturali: Imprese attive

PROVINCIA: **PALERMO**

Tasso di sopravvivenza delle imprese iscritte negli anni 2015, 2016 e 2017 a uno, due e tre anni per settore economico

	Iscritte nel 2015			Iscritte nel 2016		Iscritte nel 2017
	2016	2017	2018	2017	2018	2018
Agricoltura e attività connesse	98,6	95,0	89,1	97,1	92,1	98,5
Attività manifatturiere, energia, minerarie	94,3	86,7	81,1	96,7	87,6	95,4
Costruzioni	90,7	82,4	75,8	92,8	86,3	93,5
Commercio	91,2	75,5	65,4	88,8	75,7	90,6
Turismo	94,7	83,0	75,4	94,5	82,2	95,1
Trasporti e Spedizioni	94,8	81,3	80,2	95,6	89,0	96,0
Assicurazioni e Credito	91,2	76,5	69,6	85,0	79,0	86,3
Servizi alle imprese	89,1	77,3	69,6	89,1	77,8	92,3
Altri settori	96,6	89,5	82,1	97,6	88,8	96,2
Totale Imprese Classificate	92,1	79,7	71,4	91,5	80,9	93,2

Tavola 8 - Dati strutturali: Imprese e addetti

PROVINCIA: **PALERMO**

Imprese e addetti per tipologia e forma giuridica - Anno 2018 e variazioni percentuali

	Totale imprese		Addetti	Variazioni percentuali 3° 2018/3° 2017
SOCIETA' DI CAPITALE	8.427	DIPENDENTI	70.741	1,8
		INDIPENDENTI	2.862	30,7
		Totali	73.603	2,7
SOCIETA' DI PERSONE	6.212	DIPENDENTI	10.644	-8,4
		INDIPENDENTI	7.926	-3,2
		Totali	18.570	-6,2
IMPRESE INDIVIDUALI	39.763	DIPENDENTI	22.538	-3,5
		INDIPENDENTI	39.308	-2,5
		Totali	61.846	-2,8
COOPERATIVE	1.450	DIPENDENTI	16.165	8,1
		INDIPENDENTI	151	164,9
		Totali	16.316	8,7
CONSORZI	40	DIPENDENTI	330	-11,1
		INDIPENDENTI	0	-100,0
		Totali	330	-21,2
ALTRE FORME	343	DIPENDENTI	12.498	-3,6
		INDIPENDENTI	3	-62,5
		Totali	12.501	-3,6
TOTALI	56.235	DIPENDENTI	132.916	0,2
		INDIPENDENTI	50.250	-1,1
		Totali	183.166	-0,2

Fonte: elaborazione dati INPS su imprese Registro Imprese - i dati riflettono gli addetti delle imprese "DEL TERRITORIO". Nel caso di imprese con localizzazioni fuori provincia, gli addetti si riferiscono al totale su tutto il territorio nazionale. **Gli addetti del 2018 sono riferiti al 30 Settembre 2018.**

Tavola 9 - Dati strutturali: Imprese e addetti

PROVINCIA: **PALERMO**

Imprese e addetti totali per settore economico - Anno 2018 e variazioni percentuali

	TOTALE IMPRESE	ADDETTI TOTALI	Variazioni percentuali 3° 2018/3° 2017
Agricoltura e attività connesse	3.440	7.243	-1,3
Attività manifatturiere, energia, minerarie	4.746	18.941	0,3
Costruzioni	5.057	13.999	-4,2
Commercio	24.259	48.827	-2,3
Turismo	4.707	18.535	6,2
Trasporti e Spedizioni	1.575	15.207	7,4
Assicurazioni e Credito	1.508	2.471	-22,7
Servizi alle imprese	5.102	24.892	0,6
Altri settori	4.816	30.252	0,9
Totale Imprese Classificate	55.210	180.367	0,0

Fonte: elaborazione dati INPS su imprese Registro Imprese - i dati riflettono gli addetti delle imprese "DEL TERRITORIO". Nel caso di imprese con localizzazioni fuori provincia, gli addetti si riferiscono al totale su tutto il territorio nazionale.

Gli addetti del 2018 sono riferiti al 30 Settembre 2018.

Tavola 9a - Dati strutturali: Imprese e addetti

PROVINCIA: **PALERMO**

Imprese e addetti **dipendenti** per settore economico Anno 2018 e variazioni percentuali

	TOTALE IMPRESE	ADDETTI DIPENDENTI	Variazioni percentuali 3° 2018/3° 2017
Agricoltura e attività connesse	2.101	5.613	-2,5
Attività manifatturiere, energia, minerarie	2.254	14.203	0,8
Costruzioni	2.670	10.023	-4,9
Commercio	6.134	24.426	-1,6
Turismo	2.500	13.730	7,0
Trasporti e Spedizioni	858	14.017	7,5
Assicurazioni e Credito	300	998	-43,2
Servizi alle imprese	2.107	21.096	0,5
Altri settori	2.385	26.486	0,8
Totale Imprese Classificate	21.309	130.592	0,4

Fonte: elaborazione dati INPS su imprese Registro Imprese - i dati riflettono gli addetti delle imprese "DEL TERRITORIO". Nel caso di imprese con localizzazioni fuori provincia, gli addetti si riferiscono al totale su tutto il territorio nazionale.

Gli addetti del 2018 sono riferiti al 30 Settembre 2018.

Tavola 9b - Dati strutturali: Imprese e addetti

PROVINCIA: **PALERMO**

Imprese e addetti **indipendenti** per settore economico Anno 2018 e variazioni percentuali

	TOTALE IMPRESE	ADDETTI INDIPENDENTI	Variazioni percentuali 3° 2018/3° 2017
Agricoltura e attività connesse	1.582	1.630	2,9
Attività manifatturiere, energia, minerarie	3.876	4.738	-1,2
Costruzioni	3.584	3.976	-2,4
Commercio	22.029	24.401	-3,0
Turismo	4.015	4.805	4,0
Trasporti e Spedizioni	1.057	1.190	6,4
Assicurazioni e Credito	1.389	1.473	2,2
Servizi alle imprese	3.550	3.796	1,0
Altri settori	3.471	3.766	2,0
Totale Imprese Classificate	44.553	49.775	-0,9

Fonte: elaborazione dati INPS su imprese Registro Imprese - i dati riflettono gli addetti delle imprese "DEL TERRITORIO". Nel caso di imprese con localizzazioni fuori provincia, gli addetti si riferiscono al totale su tutto il territorio nazionale.

Gli addetti del 2018 sono riferiti al 30 Settembre 2018.

Tavola 10 - Dati strutturali: Localizzazioni

PROVINCIA: **PALERMO**

Localizzazioni, imprese e unità locali registrate al 31/12/2018 Tasso di crescita 2017-2018

	Società di capitale	Società di persone	Totale	Var. % 2018/2017
Totale imprese registrate	22.799	11.441	97.221	0,3
Totale unità locali	7.845	2.217	15.132	2,1
Unità locali con sede nella stessa provincia	4.803	2.032	11.338	1,7
Unità locali con sede nella regione	642	98	1.018	-0,7
Unità locali con sede nell'area	239	28	309	3,0
Unità locali con sede in Italia	2.155	59	2.421	5,3
Unità locali con sede all'estero	6	0	46	4,5

Tavola 11 - Dati strutturali: Localizzazioni

PROVINCIA: **PALERMO**

Distribuzione unità locali nella provincia al 31/12/2018 per settore economico ed ubicazione della sede. Tasso di crescita 2017-2018

	Con sede in provincia	Con sede al di fuori della provincia				Totale	Var % 2018/2017
		Regione	Area	Italia	Eestero		
Agricoltura e attività connesse	296	32	0	12	1	341	6,9
Attività manifatturiere, energia, minerarie	940	108	31	239	5	1.323	2,9
Costruzioni	330	33	17	135	4	519	4,0
Commercio	5.570	407	125	634	4	6.740	1,4
Turismo	1.323	46	8	75	2	1.454	8,7
Trasporti e Spedizioni	311	45	20	248	2	626	0,5
Assicurazioni e Credito	104	54	7	376	1	542	-4,7
Servizi alle imprese	878	142	65	494	10	1.589	-2,0
Altri settori	1.041	104	14	117	5	1.281	4,1
Totale Unità Locali Classificate	10.793	971	287	2.330	34	14.415	2,0

Sono escluse le imprese 'Non classificate' ovvero le imprese prive del codice di attività economica

Tavola 12 - Dati strutturali: Localizzazioni

PROVINCIA: **PALERMO**

Imprese e loro unità locali registrate al 31/12/2018. Tassi di crescita 2017-2018

	Società di capitale	Società di persone	Totale	Var % 2018/2017
Totale imprese registrate	22.799	11.441	97.221	0,3
Totale unità locali delle imprese del territorio	6.852	2.209	14.195	1,4
Unità locali nella stessa provincia	4.803	2.032	11.338	1,7
Unità locali nella regione	1.259	124	1.789	1,6
Unità locali nell'area	149	9	186	-11,0
Unità locali in Italia	627	42	861	0,3
Unità locali all'estero	14	2	21	10,5

Tavola 13 - Dati strutturali: Localizzazioni

PROVINCIA: **PALERMO**

Distribuzione delle unità locali delle imprese del territorio per settore economico e ubicazione delle unità locali. Tasso di crescita 2017-2018

	Unità locale in provincia	Unità locale al di fuori della provincia				Totale	Var % 2018/2017
		Regione	Area	Italia	Eestero		
Agricoltura e attività connesse	296	66	1	7	1	371	5,1
Attività manifatturiere, energia, minerarie	940	192	21	92	2	1.247	0,9
Costruzioni	330	42	7	105	1	485	2,5
Commercio	5.570	670	44	186	2	6.472	1,8
Turismo	1.323	133	4	45	0	1.505	7,0
Trasporti e Spedizioni	311	81	31	81	1	505	-0,6
Assicurazioni e Credito	104	72	5	14	2	197	-31,4
Servizi alle imprese	878	300	55	228	10	1.471	-3,2
Altri settori	1.041	196	6	47	0	1.290	4,4
Totale Unità Locali Classificate	10.793	1.752	174	805	19	13.543	1,3

Sono escluse le imprese 'Non classificate' ovvero le imprese prive del codice di attività economica

CRUSCOTTO DI INDICATORI STATISTICI

ENNA

REPORT CON DATI
STRUTTURALI

ANNO 2018

INSIEME DELLE IMPRESE REGISTRATE

Elaborazioni a: Dicembre 2018

Indice delle tavole

Dati strutturali a periodicità annuale

Imprese

1. Analisi del **numero di imprese per forma giuridica**, sia nel valore assoluto che nelle variazioni temporali
2. Analisi del **numero di imprese per settore economico**, sia nel valore assoluto che nelle variazioni temporali
3. Analisi delle imprese per forma giuridica, **su base geografica**, per l'ultimo anno il quinquennio ed il decennio precedente
4. Analisi delle Imprese attive per settore economico e base geografica
- 6a. Analisi delle **imprese giovanili** attive per settore economico e base geografica
- 6b. Analisi delle **imprese femminili** attive per settore economico e base geografica
- 6c. Analisi delle **imprese straniere** attive per settore economico e base geografica
- 7a. **Tasso di sopravvivenza delle imprese a uno, due o tre anni** per forma giuridica
- 7b. **Tasso di sopravvivenza delle imprese a uno, due o tre anni** per settore

Imprese addetti

8. Analisi delle imprese **per forma giuridica**, in termini di **numero e tipologia di addetti** sia nel valore assoluto che nelle variazioni temporali
9. Analisi delle imprese **per settore economico**, in termini di numero di addetti sia nel valore assoluto che nelle variazioni temporali
- 9a. Analisi delle imprese **per settore economico**, in termini di numero di **addetti dipendenti** sia nel valore assoluto che nelle variazioni temporali
- 9b. Analisi delle imprese **per settore economico**, in termini di numero di **addetti indipendenti** sia nel valore assoluto che nelle variazioni temporali

Localizzazioni

10. **Localizzazioni, imprese e unità locali** per area geografica della sede, sia nel valore assoluto che nelle variazioni temporali
11. **Unità locali**: analisi delle unità locali **presenti nel territorio** per settore economico e area geografica **della sede**, sia nel valore assoluto che nelle variazioni temporali
12. **Imprese e unità locali associate** per area geografica dell'unità locale, sia nel valore assoluto che nelle variazioni temporali
13. **Unità locali**: analisi delle unità locali **di imprese del territorio** per settore economico e area geografica dell'unità locale, sia nel valore assoluto

Tavola 0 - Dati strutturali: Imprese registrate

PROVINCIA: ENNA

Imprese registrate per status al 31/12/2018. Tassi di crescita 2017-2018

	Valori assoluti	Tasso di crescita annuale composto
		2018/2017
Imprese attive	13.179	-0,4
Imprese inattive	1.132	6,2
Imprese sospese	4	33,3
Imprese con procedure concorsuali	161	-1,2
Imprese in scioglimento/liquidazione	456	8,8
TOTALE REGISTRATE	14.932	0,3
Unità locali	2.706	1,3
TOTALE LOCALIZZAZIONI	17.638	0,4

Il tasso annuo di crescita composto (CAGR) è un indice che rappresenta il tasso di crescita medio di un certo valore in un dato arco di tempo. Viene calcolato secondo la formula seguente:

$$CAGR(t_0, t_n) = \left(\frac{V(t_n)}{V(t_0)} \right)^{\frac{1}{t_n - t_0}} - 1$$

dove $V(t_0)$ è il valore iniziale della variabile, $V(t_n)$ il valore finale e $(t_n - t_0)$ il numero di anni del periodo considerato.

Tavola 1 - Dati strutturali: Imprese registrate

PROVINCIA: ENNA

Imprese registrate per forma giuridica al 31/12/2018 e tassi di crescita 2013-2018

	Valori assoluti	Tasso di crescita annuale composto	
		2018/2017	2018/2013
SOCIETA' DI CAPITALE	2.033	4,9	4,5
SOCIETA' DI PERSONE	1.233	-0,5	0,0
IMPRESE INDIVIDUALI	10.826	-0,4	-0,9
COOPERATIVE	636	-0,2	-2,3
CONSORZI	62	-1,6	-2,4
ALTRE FORME	142	-2,7	-1,0
TOTALI	14.932	0,3	-0,3

Il tasso annuo di crescita composto (CAGR) è un indice che rappresenta il tasso di crescita medio di un certo valore in un dato arco di tempo. Viene calcolato secondo la formula seguente:

$$CAGR(t_0, t_n) = \left(\frac{V(t_n)}{V(t_0)} \right)^{\frac{1}{t_n - t_0}} - 1$$

dove $V(t_0)$ è il valore iniziale della variabile, $V(t_n)$ il valore finale e $(t_n - t_0)$ il numero di anni del periodo considerato.

Tavola 2 - Dati strutturali: Imprese registrate

PROVINCIA: ENNA

Imprese registrate per settore economico al 31/12/2018 e tasso di crescita anni 2017-2018

	Valori assoluti	Tasso di crescita annuale composto
		2018/2017
Agricoltura e attività connesse	4.931	1,0
Attività manifatturiere, energia, minerarie	1.066	-1,8
Costruzioni	1.482	-1,3
Commercio	3.343	-1,5
Turismo	830	1,3
Trasporti e Spedizioni	302	-3,2
Assicurazioni e Credito	201	-1,5
Servizi alle imprese	801	1,1
Altri settori	892	0,8
Totale Imprese Classificate	13.848	-0,2
Totale Imprese Registrate	14.932	0,3

Il tasso annuo di crescita composto (CAGR) è un indice che rappresenta il tasso di crescita medio di un certo valore in un dato arco di tempo. Viene calcolato secondo la formula seguente:

$$CAGR(t_0, t_n) = \left(\frac{V(t_n)}{V(t_0)} \right)^{\frac{1}{t_n - t_0}} - 1$$

dove $V(t_0)$ è il valore iniziale della variabile, $V(t_n)$ il valore finale e $(t_n - t_0)$ il numero di anni del periodo considerato.

Sono escluse le imprese 'Non classificate' ovvero le imprese prive del codice di attività economica

Tavola 3 - Dati strutturali: Imprese registrate

PROVINCIA: ENNA

Incidenza percentuale delle imprese registrate per forma giuridica e ripartizione geografica - Anni 2008-2018

	Provincia			Regione		
	2018	2013	2008	2018	2013	2008
Società di capitali	13,6	10,8	8,0	22,6	17,6	13,9
Società di persone	8,3	8,1	7,5	10,5	11,8	12,2
Imprese individuali	72,5	74,9	79,0	59,6	63,4	67,4
Altre Forme	5,6	6,2	5,5	7,2	7,1	6,6
Totali	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
	Area			Italia		
	2018	2013	2008	2018	2013	2008
Società di capitali	24,8	19,6	15,8	28,1	23,9	20,7
Società di persone	12,2	14,2	14,9	16,3	18,4	19,7
Imprese individuali	58,4	61,6	64,6	52,1	54,3	56,2
Altre Forme	4,7	4,6	4,7	3,5	3,5	3,4
Totali	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

Area: Sud e Isole (Abruzzo, Molise, Campania, Puglia, Basilicata, Calabria, Sardegna e Sicilia)

Tavola 4 - Dati strutturali: Imprese registrate

PROVINCIA: ENNA

Incidenza percentuale delle imprese registrate per settore economico Confronto territoriale anno 2018

	% su totale provincia	% su totale regione	% su totale area	% su totale Italia
Agricoltura e attività connesse	35,6	20,0	18,5	13,2
Attività manifatturiere, energia, minerarie	7,7	8,5	8,8	10,4
Costruzioni	10,7	12,1	12,7	14,6
Commercio	24,1	32,0	32,2	26,9
Turismo	6,0	6,9	7,6	7,9
Trasporti e Spedizioni	2,2	2,8	2,7	3,0
Assicurazioni e Credito	1,5	1,9	1,8	2,2
Servizi alle imprese	5,8	8,8	9,0	14,8
Altri settori	6,4	7,1	6,8	7,0
Totale Imprese Classificate	100,0	100,0	100,0	100,0

Sono escluse le imprese "Non classificate" ovvero le imprese prive del codice di attività economica
Area: Sud e Isole (Abruzzo, Molise, Campania, Puglia, Basilicata, Calabria, Sardegna e Sicilia)

Tavola 5 - Dati strutturali: Imprese registrate

PROVINCIA: ENNA

Incidenza percentuale delle imprese registrate per tipo di impresa e forma giuridica sul totale imprese del territorio – Anno 2018

		Imprenditoria femminile		Imprenditoria giovanile		Imprenditoria straniera	
		Valori assoluti	%	Valori assoluti	%	Valori assoluti	%
Società di capitali	Provincia	432	21,2	263	12,9	67	3,3
	Regione	21.530	20,5	11.693	11,1	2.905	2,8
	Area	97.601	19,3	54.040	10,7	15.294	3,0
	Italia	298.868	17,4	123.361	7,2	85.507	5,0
Società di persone	Provincia	185	15,0	114	9,2	15	1,2
	Regione	7.884	16,2	2.943	6,0	697	1,4
	Area	38.530	15,5	13.734	5,5	3.919	1,6
	Italia	159.773	16,1	37.936	3,8	38.878	3,9
Imprese individuali	Provincia	3.366	31,1	1.567	14,5	562	5,2
	Regione	76.740	27,7	40.019	14,4	23.179	8,4
	Area	329.503	27,7	168.022	14,1	115.175	9,7
	Italia	840.247	26,4	403.206	12,7	467.697	14,7
Altre forme	Provincia	186	22,1	54	6,4	8	1,0
	Regione	7.298	21,7	1.965	5,8	594	1,8
	Area	19.391	20,4	6.311	6,6	1.937	2,0
	Italia	38.471	18,2	11.270	5,3	10.098	4,8
Totale imprese	Provincia	4.169	27,9	1.998	13,4	652	4,4
	Regione	113.452	24,4	56.620	12,2	27.375	5,9
	Area	485.025	23,8	242.107	11,9	136.325	6,7
	Italia	1.337.359	21,9	575.773	9,4	602.180	9,9

Area: Sud e Isole (Abruzzo, Molise, Campania, Puglia, Basilicata, Calabria, Sardegna e Sicilia)

Imprese femminili: l'insieme delle imprese la cui partecipazione di genere risulta complessivamente superiore al 50% mediando le composizioni di quote di partecipazione e cariche attribuite. Imprese giovanili: l'insieme delle imprese in cui partecipazione di persone 'under 35' risulta complessivamente superiore al 50% mediando le composizioni di quote di partecipazione e cariche attribuite.

Imprese straniere: l'insieme delle imprese in cui partecipazione di persone non nate in Italia risulta complessivamente superiore al 50% mediando le composizioni di quote di partecipazione e cariche attribuite.

Tavola 6a - Dati strutturali: Imprese registrate

PROVINCIA: ENNA

Incidenza percentuale delle imprese giovanili per settore economico. Confronto territoriale anno 2018

	Provincia		Regione		Area		Italia	
	Valori assoluti	%	Valori assoluti	%	Valori assoluti	%	Valori assoluti	%
Agricoltura e attività connesse	549	11,1	6.705	8,3	30.825	9,0	57.621	7,7
Attività manifatturiere, energia, minerarie	113	10,6	2.929	8,5	12.150	7,4	33.226	5,6
Costruzioni	163	11,0	4.695	9,6	22.404	9,5	71.800	8,6
Commercio	493	14,7	16.488	12,7	76.534	12,8	157.221	10,3
Turismo	165	19,9	5.350	19,0	24.607	17,5	61.688	13,7
Trasporti e Spedizioni	28	9,3	1.067	9,4	4.405	8,7	11.215	6,6
Assicurazioni e Credito	30	14,9	999	12,9	4.095	12,5	13.983	11,1
Servizi alle imprese	111	13,9	4.260	11,9	18.384	11,0	64.820	7,7
Altri settori	138	15,5	3.669	12,7	17.374	13,8	47.290	12,0
Totale Imprese Classificate	1.790	12,9	46.162	11,4	210.778	11,3	518.864	9,1

Sono escluse le imprese "Non classificate" ovvero le imprese prive del codice di attività economica

Area: Sud e Isole (Abruzzo, Molise, Campania, Puglia, Basilicata, Calabria, Sardegna e Sicilia)

Imprese giovanili: l'insieme delle imprese in cui partecipazione di persone 'under 35' risulta complessivamente superiore al 50% mediando le composizioni di quote di partecipazione e cariche attribuite.

Tavola 6b - Dati strutturali: Imprese registrate

PROVINCIA: ENNA

Incidenza percentuale delle **imprese femminili** per settore economico. Confronto territoriale anno 2018

	Provincia		Regione		Area		Italia	
	Valori assoluti	%	Valori assoluti	%	Valori assoluti	%	Valori assoluti	%
Agricoltura e attività connesse	1.761	35,7	25.107	30,9	108.658	31,6	214.052	28,5
Attività manifatturiere, energia, minerarie	184	17,3	6.113	17,8	28.745	17,5	99.168	16,7
Costruzioni	118	8,0	4.794	9,8	20.648	8,7	53.276	6,4
Commercio	917	27,4	31.963	24,6	144.865	24,2	360.431	23,5
Turismo	247	29,8	8.025	28,5	39.851	28,3	132.581	29,4
Trasporti e Spedizioni	38	12,6	1.559	13,7	6.705	13,3	17.394	10,3
Assicurazioni e Credito	62	30,8	2.126	27,6	8.269	25,2	26.960	21,4
Servizi alle imprese	190	23,7	8.098	22,7	36.778	21,9	176.901	21,1
Altri settori	388	43,5	10.478	36,4	48.509	38,6	167.969	42,5
Totale Imprese Classificate	3.905	28,2	98.263	24,2	443.028	23,8	1.248.732	22,0

Sono escluse le imprese "Non classificate" ovvero le imprese prive del codice di attività economica

Area: Sud e Isole (Abruzzo, Molise, Campania, Puglia, Basilicata, Calabria, Sardegna e Sicilia)

Imprese femminili: l'insieme delle imprese la cui partecipazione di genere femminile risulta complessivamente superiore al 50% mediando le composizioni di quote di partecipazione e cariche attribuite.

Tavola 6c - Dati strutturali: Imprese registrate

PROVINCIA: ENNA

Incidenza percentuale delle imprese straniere per settore economico. Confronto territoriale anno 2018

	Provincia		Regione		Area		Italia	
	Valori assoluti	%	Valori assoluti	%	Valori assoluti	%	Valori assoluti	%
Agricoltura e attività connesse	148	3,0	2.123	2,6	6.821	2,0	16.677	2,2
Attività manifatturiere, energia, minerarie	45	4,2	992	2,9	7.041	4,3	47.759	8,1
Costruzioni	42	2,8	1.552	3,2	13.173	5,6	135.070	16,3
Commercio	219	6,6	15.724	12,1	78.515	13,1	211.249	13,8
Turismo	50	6,0	1.359	4,8	6.621	4,7	48.784	10,8
Trasporti e Spedizioni	9	3,0	263	2,3	1.362	2,7	13.319	7,9
Assicurazioni e Credito	10	5,0	167	2,2	650	2,0	2.848	2,3
Servizi alle imprese	34	4,2	1.378	3,9	7.205	4,3	59.190	7,1
Altri settori	48	5,4	981	3,4	5.391	4,3	29.446	7,4
Totale Imprese Classificate	605	4,4	24.539	6,0	126.779	6,8	564.342	9,9

Sono escluse le imprese "Non classificate" ovvero le imprese prive del codice di attività economica

Area: Sud e Isole (Abruzzo, Molise, Campania, Puglia, Basilicata, Calabria, Sardegna e Sicilia)

Imprese straniere: l'insieme delle imprese in cui partecipazione di persone non nate in Italia risulta complessivamente superiore al 50% mediando le composizioni di quote di partecipazione e cariche attribuite.

Tavola 7a - Dati strutturali: Imprese attive

PROVINCIA: ENNA

Tasso di sopravvivenza delle imprese iscritte negli anni 2015, 2016 e 2017 a uno, due e tre anni per forma giuridica

	Iscritte nel 2015			Iscritte nel 2016		Iscritte nel 2017
	2016	2017	2018	2017	2018	2018
Società di capitali	71,0	71,8	70,2	77,9	77,1	59,6
Società di persone	61,3	64,5	59,7	75,6	68,3	77,4
Imprese individuali	80,1	75,1	68,5	80,2	71,6	79,4
Altre forme	63,3	63,3	60,0	53,6	53,6	57,7
Totale	76,5	73,3	67,7	78,6	71,8	75,1

Tavola 7b - Dati strutturali: Imprese attive

PROVINCIA: ENNA

Tasso di sopravvivenza delle imprese iscritte negli anni 2015, 2016 e 2017 a uno, due e tre anni per settore economico

	Iscritte nel 2015			Iscritte nel 2016		Iscritte nel 2017
	2016	2017	2018	2017	2018	2018
Agricoltura e attività connesse	94,7	89,5	85,7	95,5	93,5	95,0
Attività manifatturiere, energia, minerarie	88,9	88,9	77,8	84,4	71,1	90,0
Costruzioni	87,5	83,3	79,2	91,0	84,6	84,1
Commercio	88,7	82,2	71,8	89,4	76,8	92,8
Turismo	81,7	74,6	66,2	81,2	71,0	82,8
Trasporti e Spedizioni	83,3	72,2	72,2	92,3	84,6	84,6
Assicurazioni e Credito	82,4	70,6	70,6	60,0	53,3	56,3
Servizi alle imprese	87,5	82,1	73,2	83,9	67,9	94,5
Altri settori	89,1	84,8	78,3	92,1	88,9	93,5
Totale Imprese Classificate	88,7	83,0	75,7	89,0	80,5	90,8

Tavola 8 - Dati strutturali: Imprese e addetti

PROVINCIA: ENNA

Imprese e addetti per tipologia e forma giuridica - Anno 2018 e variazioni percentuali

	Totale imprese		Addetti	Variazioni percentuali 3° 2018/3° 2017
SOCIETA' DI CAPITALE	926	DIPENDENTI	6.184	-6,3
		INDIPENDENTI	413	20,8
		Totali	6.597	-5,0
SOCIETA' DI PERSONE	758	DIPENDENTI	1.301	-0,2
		INDIPENDENTI	961	-4,8
		Totali	2.262	-2,2
IMPRESE INDIVIDUALI	7.136	DIPENDENTI	4.320	-0,8
		INDIPENDENTI	7.103	-1,8
		Totali	11.423	-1,4
COOPERATIVE	163	DIPENDENTI	1.400	15,0
		INDIPENDENTI	12	71,4
		Totali	1.412	15,4
CONSORZI	8	DIPENDENTI	15	15,4
		INDIPENDENTI	0	.
		Totali	15	15,4
ALTRE FORME	36	DIPENDENTI	943	-2,1
		INDIPENDENTI	2	0,0
		Totali	945	-2,1
TOTALI	9.027	DIPENDENTI	14.163	-2,0
		INDIPENDENTI	8.491	-1,2
		Totali	22.654	-1,7

Fonte: elaborazione dati INPS su imprese Registro Imprese - i dati riflettono gli addetti delle imprese "DEL TERRITORIO". Nel caso di imprese con localizzazioni fuori provincia, gli addetti si riferiscono al totale su tutto il territorio nazionale. **Gli addetti del 2018 sono riferiti al 30 Settembre 2018.**

Tavola 9 - Dati strutturali: Imprese e addetti

PROVINCIA: ENNA

Imprese e addetti totali per settore economico - Anno 2018 e variazioni percentuali

	TOTALE IMPRESE	ADDETTI TOTALI	Variazioni percentuali 3° 2018/3° 2017
Agricoltura e attività connesse	1.872	3.170	2,2
Attività manifatturiere, energia, minerarie	849	2.977	0,9
Costruzioni	1.042	2.589	-3,9
Commercio	2.882	6.252	-2,0
Turismo	721	2.004	3,8
Trasporti e Spedizioni	236	802	5,1
Assicurazioni e Credito	174	311	-3,7
Servizi alle imprese	474	1.588	-22,2
Altri settori	710	2.800	5,7
Totale Imprese Classificate	8.960	22.493	-1,5

Fonte: elaborazione dati INPS su imprese Registro Imprese - i dati riflettono gli addetti delle imprese "DEL TERRITORIO". Nel caso di imprese con localizzazioni fuori provincia, gli addetti si riferiscono al totale su tutto il territorio nazionale.

Gli addetti del 2018 sono riferiti al 30 Settembre 2018.

Tavola 9a - Dati strutturali: Imprese e addetti

PROVINCIA: ENNA

Imprese e addetti **dipendenti** per settore economico Anno 2018 e variazioni percentuali

	TOTALE IMPRESE	ADDETTI DIPENDENTI	Variazioni percentuali 3° 2018/3° 2017
Agricoltura e attività connesse	816	1.732	3,7
Attività manifatturiere, energia, minerarie	367	2.098	2,9
Costruzioni	548	1.651	-3,8
Commercio	834	3.241	-2,8
Turismo	386	1.188	4,8
Trasporti e Spedizioni	92	578	10,5
Assicurazioni e Credito	37	140	-7,3
Servizi alle imprese	205	1.217	-27,7
Altri settori	281	2.178	7,5
Totale Imprese Classificate	3.566	14.023	-1,8

Fonte: elaborazione dati INPS su imprese Registro Imprese - i dati riflettono gli addetti delle imprese "DEL TERRITORIO". Nel caso di imprese con localizzazioni fuori provincia, gli addetti si riferiscono al totale su tutto il territorio nazionale.

Gli addetti del 2018 sono riferiti al 30 Settembre 2018.

Tavola 9b - Dati strutturali: Imprese e addetti

PROVINCIA: ENNA

Imprese e addetti **indipendenti** per settore economico Anno 2018 e variazioni percentuali

	TOTALE IMPRESE	ADDETTI INDIPENDENTI	Variazioni percentuali 3° 2018/3° 2017
Agricoltura e attività connesse	1.384	1.438	0,4
Attività manifatturiere, energia, minerarie	721	879	-3,7
Costruzioni	846	938	-4,2
Commercio	2.638	3.011	-1,2
Turismo	644	816	2,5
Trasporti e Spedizioni	199	224	-6,7
Assicurazioni e Credito	162	171	-0,6
Servizi alle imprese	343	371	3,6
Altri settori	569	622	-0,3
Totale Imprese Classificate	7.506	8.470	-1,1

Fonte: elaborazione dati INPS su imprese Registro Imprese - i dati riflettono gli addetti delle imprese "DEL TERRITORIO". Nel caso di imprese con localizzazioni fuori provincia, gli addetti si riferiscono al totale su tutto il territorio nazionale.

Gli addetti del 2018 sono riferiti al 30 Settembre 2018.

PROVINCIA: ENNA

Localizzazioni, imprese e unità locali registrate al 31/12/2018 Tasso di crescita 2017-2018

	Società di capitale	Società di persone	Totale	Var. % 2018/2017
Totale imprese registrate	2.033	1.233	14.932	0,3
Totale unità locali	1.206	303	2.706	1,3
Unità locali con sede nella stessa provincia	554	247	1.791	0,9
Unità locali con sede nella regione	329	50	557	-0,5
Unità locali con sede nell'area	36	0	43	4,9
Unità locali con sede in Italia	285	6	309	6,2
Unità locali con sede all'estero	2	0	6	20,0

PROVINCIA: ENNA

Distribuzione unità locali nella provincia al 31/12/2018 per settore economico ed ubicazione della sede. Tasso di crescita 2017-2018

	Con sede in provincia	Con sede al di fuori della provincia				Totale	Var % 2018/2017
		Regione	Area	Italia	Eestero		
Agricoltura e attività connesse	295	58	1	2	0	356	6,6
Attività manifatturiere, energia, minerarie	248	62	5	52	0	367	2,5
Costruzioni	62	35	3	16	0	116	-9,4
Commercio	695	223	27	111	5	1.061	-1,4
Turismo	151	21	0	7	0	179	9,1
Trasporti e Spedizioni	21	21	2	38	0	82	-1,2
Assicurazioni e Credito	22	23	0	44	0	89	0,0
Servizi alle imprese	132	52	3	24	1	212	0,5
Altri settori	129	56	2	10	0	197	8,8
Totale Unità Locali Classificate	1.755	551	43	304	6	2.659	1,3

Sono escluse le imprese 'Non classificate' ovvero le imprese prive del codice di attività economica

PROVINCIA: ENNA

Imprese e loro unità locali registrate al 31/12/2018. Tassi di crescita 2017-2018

	Società di capitale	Società di persone	Totale	Var % 2018/2017
Totale imprese registrate	2.033	1.233	14.932	0,3
Totale unità locali delle imprese del territorio	823	288	2.246	1,4
Unità locali nella stessa provincia	554	247	1.791	0,9
Unità locali nella regione	186	30	329	2,2
Unità locali nell'area	19	2	26	4,0
Unità locali in Italia	63	9	99	6,5
Unità locali all'estero	1	0	1	0,0

PROVINCIA: ENNA

Distribuzione delle unità locali delle imprese del territorio per settore economico e ubicazione delle unità locali. Tasso di crescita 2017-2018

	Unità locale in provincia	Unità locale al di fuori della provincia				Totale	Var % 2018/2017
		Regione	Area	Italia	Esteri		
Agricoltura e attività connesse	295	18	2	6	0	321	9,6
Attività manifatturiere, energia, minerarie	248	24	2	13	0	287	2,5
Costruzioni	62	9	1	14	0	86	-12,2
Commercio	695	153	14	35	0	897	-0,4
Turismo	151	23	0	2	0	176	8,6
Trasporti e Spedizioni	21	14	6	8	0	49	-9,3
Assicurazioni e Credito	22	16	0	0	0	38	5,6
Servizi alle imprese	132	31	0	11	1	175	-2,2
Altri settori	129	32	0	6	0	167	3,1
Totale Unità Locali Classificate	1.755	320	25	95	1	2.196	1,4

2.2 L'AMMINISTRAZIONE

Si presenta, in estrema sintesi, un quadro dei dati quantitativi e qualitativi che hanno caratterizzato il funzionamento della Camera nell'anno 2018: risorse umane, strumentali, economiche attraverso le quali l'ente ha potuto implementare le azioni previste nel Piano della performance 2018.

2.2.1 Le risorse umane

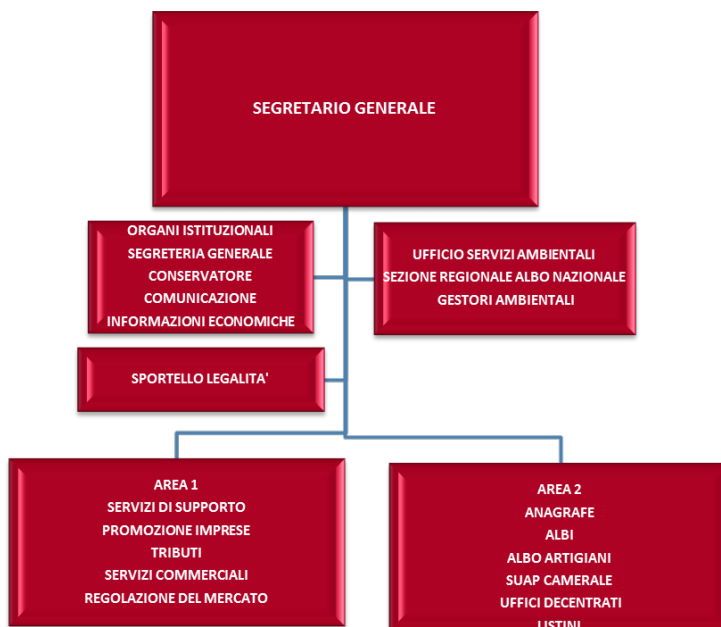
Dipendenti in servizio	101
di cui	51 donne 50 uomini
di cui	1 Dirigente (Segretario Generale) 9 Categ. D 52 Categ. C 37 Categ. B 2 Categ. A
di cui	91 a tempo indeterminato 9 a tempo determinato 1 a scavalco
Risorse umane da altri rapporti di lavoro	1
N° dipendenti titolari di posizione organizzativa	3
N° dipendenti in part-time	7
Età media dipendenti	57
dipendenti in possesso di laurea	12
Tasso di variazione del personale nel triennio	0
Criteri per la valutazione del personale non dirigente	il Segretario Generale, in coerenza con i propri obiettivi e della performance organizzativa, definisce gli obiettivi del personale non dirigente. Il Segretario Generale definisce le schede di valutazione previo accordo sindacale.
Criteri per la valutazione del personale dirigente	In sede di definizione degli obiettivi annuali del Segretario Generale, si tiene conto degli atti programmatici del Consiglio nonché degli obiettivi strategici prefissati nel Piano della performance. L'OIV annualmente valuta il Segretario Generale, unico Dirigente, sulla base dei criteri di valutazione dei risultati e degli indicatori stabiliti nel piano della performance.

Occorre evidenziare il progressivo ridimensionamento del personale in forza all'Ente con conseguente redistribuzione dei carichi di lavoro tra il personale restante.

E' particolarmente importante evidenziare che il depauperamento progressivo delle risorse umane è sia numerico sia professionale. Infatti i dipendenti andati in pensione nel periodo di riferimento e

negli anni immediatamente precedenti sono stati quasi tutti funzionari direttivi con molti anni di anzianità ed esperienza, in molti casi in possesso del titolo di studio di laurea.

La Camera di Commercio di Palermo ed Enna è strutturata in due aree dirigenziali. Di seguito si riporta l'organigramma dell'ente.



Nella tabella che segue sono riportati, in valore assoluto e percentuale, i dati relativi alla distribuzione del personale dipendente (escluso il Segretario generale), ripartiti tra le funzioni istituzionali individuate dal DPR 254/2005.

Distribuzione del personale per funzioni istituzionali

Funzioni	Anno 2017		Anno 2018	
	Valore assoluto	Valore %	Valore assoluto	Valore %
Funzione A: Organi Istituzionali e Segreteria Generale	7	6,80	7	7
Funzione B: Servizi di supporto	17	16,50	17	17
Funzione C: Anagrafe e Servizi di Regolazione del Mercato	77	74,76	74	74
Funzione D: Studio, formazione, informazione e promozione economica	2	1,94	2	2
Totale	103	100	100	100

2.2.2 Le risorse economiche

Nella seguente tabella sono riportati, in valore assoluto, i valori di proventi ed oneri, per il consuntivo 2017, il preventivo 2018 e la bozza di consuntivo 2018 (in approvazione) al fine di sintetizzare i flussi economici di proventi e di oneri che, dal consuntivo dell'anno precedente a quello 2018, hanno caratterizzato la fase di programmazione e quella di esecuzione del preventivo economico 2018.

Risorse economiche			
Dati di bilancio Gestione corrente	Consuntivo 2017	Preventivo 2018	Consuntivo 2018
A) Proventi Correnti			
Diritto annuale	7.826.951,45	15.977.539,00	14.704.490,00
Diritti di segreteria	3.069.934,56	3.558.500,00	3.603.302,05
Contributi trasferimenti ed altre entrate	1.300.819,67	3.999.275,00	1.388.498,31
Proventi da gestione di beni e servizi	180.316,35	92.000,00	92.423,00
Variazione delle rimanenze	0	0	0
Totale Proventi Correnti (A)	12.378.022,03	23.627.314,00	19.788.713,36
B) Oneri Correnti			
Personale	9.917.434,19	12.918.355,00	12.380.560,67
Funzionamento	2.683.650,95	3.404.483,00	3.166.462,32
Interventi economici	13.449,17	566.595,00	233.649,34
Ammortamenti ed accantonamenti	3.435.940,12	6.737.881,00	7.207.613,00
Totale Oneri Correnti (B)	16.050.474,43	23.627.314,00	22.988.285,33
RISULTATO GESTIONE CORRENTE	-3.672.452,40	0,00	3.199.571,97

2.2.3 Le partecipazioni

Il sistema delle partecipazioni rappresenta per la Camere di Commercio uno strumento attraverso il quale raggiungere i propri fini istituzionali così come indicato dall'art. 2, comma 4 della legge 580/1993 secondo il quale “per il raggiungimento dei propri scopi le camere di commercio promuovono, realizzano e gestiscono strutture ed infrastrutture di interesse economico generale a livello locale, regionale e nazionale, direttamente o mediante la partecipazione, secondo le norme del codice civile, con altri soggetti pubblici e privati, ad organismi anche associativi, ad enti, a consorzi e a società”.

Nella tabella successiva sono riportati i dati rilevanti delle partecipazioni detenute dalla Camera nel 2018

PARTECIPAZIONI E CONFERIMENTI DI CAPITALE CCIAA PALERMO ED ENNA					
SOCIETA'	forma giurica	codice fiscale	N° Az. Cciao	Part. Cciao Nom.le	Cap. Sociale
Gesap S.p.A.	spa	3244190827	294.827	15.227.814,55	66.850.026,85
InfoCamere S.c.p.a.	SOCIETA' CONSORTILE PER AZIONI	2313821007	8.879	27.524,90	17.670.000,00
Tecno Holding S.c.p.a.	SPA	5327781000	3.834.810	53.018,21	25.000.000,00
S.I.S. S.p.a.	SPA	3205100872	34.762	12.166,70	487.098,85
BORSA MERCI TELEMATICA ITALIANA S.C.P.A. (BMTI S.C.P.A.)	SOCIETA' CONSORTILE PER AZIONI	6044201009	19	5.692,78	2.387.372,16
Marina Villa Igiea S.p.A.	SRL	3183700826	2	2	4.632.000,00
Tecnoservicecamere S.c.p.a.		3183700826	9.805	5.098,60	1.318.941,00
"RETECAMERE - SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA" IN BREVE "RETECAMERE - S. CONS. R. L." IN LIQUIDAZIONE	SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA	8618091006		412,37	242.356,34
"ECOCERVED SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA", O IN BREVE "ECOCERVED S.C.A.R.L."	SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA	3991350376	15.288,00	15.288,00	2.500.000,00
"JOB CAMERE SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA", IN BREVE "JOB CAMERE S.R.L." - IN LIQUIDAZIONE	SRL	4117630287	634,11	634,11	600.000,00
IC OUTSOURCING SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA IN BREVE "IC OUTSOURCING S.C.R.L."	SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA	4408300285	350,32	350,32	372.000,00
SISTEMA CAMERALE SERVIZI SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA IN FORMA ABBREVIATA SI.CAMERA S.C.R.L.	SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA	12620491006	3.638,00	3.638,00	4.009.935,00

2.3 I RISULTATI RAGGIUNTI

La Camera di Commercio di Palermo ed Enna nasce dalla fusione delle Camere di Commercio di Palermo e di Enna in seno all'attuazione in sede locale del processo di riordino delle Camere di Commercio voluto dal Governo nazionale che ha portato alla riduzione del numero delle Camere esistenti attraverso l'accorpamento tra Enti territorialmente vicini.

La nuova Camera si è trovata sin da subito in una situazione di squilibrio strutturale causato sia dall'annosa e irrisolta questione pensionistica sia dalla consistente riduzione delle entrate da diritto annuale (principale e pressoché unica fonte di finanziamento) per effetto della L. 114/2014 che ha dimezzato l'importo del tributo

Si richiama in questa sede la situazione finanziaria delle Camere di Commercio siciliane che, oltre a sostenere sui rispettivi bilanci gli oneri per emolumenti ai dipendenti in servizio, sopportano anche quelli pensionistici dei propri dipendenti in quiescenza.

Nel contesto descritto è risultata piuttosto problematica la predisposizione del programma di attività dell'Ente per il 2018, con caratteristiche di certezza e precisione di definizione. Il primo motivo di incertezza era dato dai tempi di conclusione del processo di unificazione amministrativo-contabile delle due precedenti Amministrazioni di Palermo e di Enna. Ulteriore elemento di criticità è stato individuato nelle risorse umane con riferimento specifico alla problematica del sotto dimensionamento dell'Ente. Lo stato di elevata difficoltà è stato marginato attraverso l'utilizzo di alcune risorse esterne già disponibili presso i vecchi Enti (personale appartenente al c.d. precariato e esternalizzazioni a società di sistema).

A conclusione delle attività annuali sono stati riscontrati i seguenti, principali risultati ottenuti:

A - Riguardo le funzioni in materia amministrativa:

Si segnala il generale progressivo miglioramento dei Servizi camerali e dei rapporti con il pubblico, ottenuto certamente con il ricorso a una capillare informatizzazione e telematizzazione delle procedure e al costante sforzo organizzativo, ma soprattutto all'impegno e allo spirito di appartenenza che il personale camerale continua a garantire, compensando il progressivo depauperamento delle risorse umane in servizio e soprattutto la mancanza della dirigenza.

Tale impegno ha potuto assicurare il mantenimento dello standard operativo raggiunto negli ultimi anni, sia nella gestione generale della struttura operativa sia riguardo i rapporti con il pubblico, per il tramite di un continuo e minuzioso monitoraggio e del controllo complessivo delle pratiche in movimentazione.

B - Riguardo le funzioni di studio e di ricerca:

Oltre alle annuali indagini per la realizzazione dell' annuale Osservatorio economico delle provincia, l'utilizzo trimestrale dei dati del Cruscotto economico, appositamente elaborato in collaborazione con Infocamere, che hanno consentito l'approfondimento delle dinamiche socio-economiche del territorio e costituiscono importanti risorse di analisi e programmazione anche per i soggetti pubblici e privati, con il monitoraggio e la divulgazione dei dati mensili e trimestrali sulla natalità e mortalità delle imprese.

C - Riguardo le funzioni della promozione:

Gli interventi sul territorio garantiti attraverso di iniziative volte allo sviluppo dei vari settori produttivi. La predisposizione per la corrente annualità di una più stretta collaborazione con il Sistema camerale ha permesso l'avvio di due importanti progetti finalizzati all'alternanza scuola lavoro e al punto impresa digitale.

D - Riguardo le funzioni di regolazione del mercato e alla funzione di Giustizia alternativa.

Si evidenzia l'attenta vigilanza sulle delicate attività svolte degli uffici di metrologia legale, della regolazione del mercato e delle sanzioni, sugli sviluppi operativi della funzione di giustizia alternativa, il significativo sviluppo dell'attività della Camera arbitrale, il rafforzamento dell'operatività dell'ufficio metrico e l'azione di vigilanza sui concorsi a premio.

2.3.2 LA PERFORMANCE

Il Piano della Performance 2018 è stato adottato sulla scorta delle indicazioni programmatiche, contenute nel documento approvato dal Consiglio e ha elaborato i contenuti della strategia e della programmazione dell'Ente Camerale per l'anno 2019, mediante la selezione di obiettivi.

Risulta evidente che la duratura gravità della crisi economica che interessa il nostro Paese ha ormai investito pesantemente l'economia strutturale del nostro territorio con ricadute di carattere socio-economico sempre più evidenti nella progressiva destrutturazione del tessuto manifatturiero, nel degrado delle infrastrutture e dei servizi, negli altissimi tassi di disoccupazione, di sotto-occupazione, di forme di lavoro in nero, nella velocità del "turn aver" delle micro imprese, nella difficoltà di rinvenire iniziative politico-legislative, sia nazionali che regionali, concretamente idonee a facilitare forme di ripresa .

In questo panorama, la Camera di Commercio di Palermo ed Enna, già istituzionalmente vocata a svolgere, nell'interesse dell'economia territoriale che rappresenta, un ruolo di connessione tra le istituzioni pubbliche che governano il territorio e le imprese, ma anche per la sua maggiore elasticità operativa e tempestività di azione, è oggi chiamata a svolgere un ruolo più concretamente incisivo e, qualche volta, anche sostitutivo degli stessi enti locali, nel pieno adempimento del principio di sussidiarietà sistemica che impegna istituzionalmente le Camere di Commercio nei territori di competenza.

Del resto, le azioni della Camera di Commercio Palermo ed Enna, possono non soltanto contribuire concretamente alla risoluzione di problematiche di volta in volta individuate, ma possono costituire un valido esempio di operatività pubblica e, anche, di "Amministrazione amica", delle quali il Paese e gli operatori economici sentono sempre più l'urgenza.

Le missioni individuate per la Camera di Commercio di Palermo ed Enna sono le seguenti;

1. Governance;
2. Risorse Umane;
3. Regolazione e tutela del mercato;
4. Promozione;

attraverso le seguenti aree strategiche:

- A) Funzione Amministrativa;
- B) Funzione di Promozione e Sviluppo dei territori e delle attività d'impresa .

2.4 LE CRITICITA' E LE OPPORTUNITA'

Sul piano delle criticità, si deve rilevare la ormai cronica mancanza di oltre un terzo delle risorse umane previste dalla pianta organica, l'attuale dotazione organica è insufficiente alle esigenze dell'Ente, cui gravano i nuovi compiti nel frattempo affidati alle camere di commercio, cui si aggiunge la ridotta capacità economica dovuta alla riduzione dell'attuale 50% degli introiti dei diritti camerali.

I due nodi cruciali: mancanza di risorse umane ed economiche, impedisce di fatto la possibilità di avviare processi di mobilità in entrata, con la conseguente necessità di distribuire sul personale restante tutto il carico di lavoro.

Il risultato è quello di non potere avviare processi di riorganizzazione a regime.

Questa sezione consente di mettere in evidenza i motivi che hanno impedito di raggiungere alcuni obiettivi strategici. Nella sezione successiva si evidenziano con più approfondita definizione risultati conseguiti e scostamenti.

Viene qui riportata una prima elencazione generale dei principali fattori intervenuti nel corso dell'anno, sia a carattere endogeno che esogeno che hanno determinato scostamenti dal Target di riferimento.

Nella presente sezione si riportano altresì le opportunità che la Camera ha saputo sfruttare per ottenere una performance in linea con quanto programmato.

Tra le opportunità è da rilevare, dopo anni di commissariamento, il ritorno a una gestione ordinaria dell'Ente.

3. OBIETTIVI: RISULTATI RAGGIUNTI E SCOSTAMENTI

3.1 Obiettivi strategici e operativi

Secondo la logica dell'albero della performance, ogni obiettivo strategico stabilito in fase di pianificazione è stato articolato in obiettivi operativi, cui sono state associate azioni, tempi, risorse, responsabilità organizzative, indicatori di performance e risultati attesi.

Nella tabella che segue si riporta uno schema di realizzazione degli obiettivi fissati nell'albero della performance

AREA STRATEGICA	OBIETTIVI STRATEGICI	Risultato conseguito	OBIETTIVI OPERATIVI	Risultato conseguito
GOVERNANCE	CICLO DI GESTIONE DELLA PERFORMANCE	si	Sviluppo del ciclo della performance	si

	COMUNICAZIONE	si	Efficacia della comunicazione camerale	si
	RAPPRESENTANZA	si	Grado di rappresentanza	si
RISORSE UMANE	GESTIONE RISORSE UMANE	si	Livello di gestione delle risorse	si
	GESTIONE BENI APPROVVIGIONAMENTO	si	Efficienza e tempestività negli approvvigionamenti	si
	BILANCIO E FINANZA	si	Miglioramento riscossione D.A. e contabilità	si
REGOLAZIONE E TUTELA DEL MERCATO	REGOLAZIONE E TUTELA DEL MERCATO	si	Grado di efficienza degli uffici	si
	ANAGRAFICO CERTIFICATIVO	si	Grado di miglioramento dei servizi all'utenza	si
PROMOZIONE	PROMOZIONE	SI	Grado di sviluppo dell'attività promozionale	SI

Per il 2018, il ciclo della performance ha presentato forti elementi di discontinuità, contestualizzato nella particolare e straordinaria fase di trasformazione che ha affrontato la Camera a seguito dell'accorpamento delle Camere di Palermo e di Enna.

La definizione del processo di unificazione, unitamente alle numerose problematiche di gestione iniziale del nuovo Ente e alla scadenza dell'incarico del precedente OIV (3 ottobre 2017), hanno condizionano il ciclo sotto l'aspetto temporale causando rallentamenti nella la programmazione, nella gestione, nel monitoraggio e nella valutazione della performance.

L'Ente ha predisposto e approvato tutti i documenti di pianificazione, programmazione, amministrativi e contabili previsti dalla normativa vigente e riportati tra gli obiettivi operativi di Governance. Nella relazione programmatica 2018, in coerenza col programma annuale di attività, ha individuato gli ambiti verso i quali indirizzare gli interventi promozionali a sostegno dell'economia locale e delle imprese del territorio.

In considerazione della gravissima situazione economico-finanziaria dell'Ente che ha comportato il quasi esaurimento delle risorse giacenti presso l'Istituto Cassiere le attività promozionali previste per il 2018 risultano esclusivamente limitate alle azioni legate all'incremento della misura del diritto annuale del 20%, ai sensi del comma 10 dell'art.218 della Legge 29 dicembre 1993, n. 580 così come modificato dal decreto legislativo 25 novembre 2016, n. 219.

Sono state attivate tutte le azioni di comunicazione e rappresentanza dell'Ente previste nell'albero della performance nonché quelle inerenti la gestione amministrativo-contabile dell'Ente.

Si segnala che, ha causa della particolare situazione gestionale e finanziaria della Camera di commercio, alcuni obiettivi legati ad azioni di supporto non sono stati presi in considerazione in quanto non misurabili (es. tempi di pagamento delle fatture passive).

In questo quadro in divenire va evidenziata infine la particolare situazione della Camera di Palermo ed Enna presso la quale è presente un'unica figura dirigenziale, quella del Dirigente Generale, che

assolve non solo alla funzione di vertice burocratico dell'Ente ma anche a quella di dirigente delle Aree e di tutti i Servizi sia con riferimento all'attività istituzionale che a quella promozionale.

3.2 Obiettivi individuali

Di norma, nelle CCIAA, il Segretario Generale, quale dirigente di vertice, sovrintende al coordinamento del programma generale dell'Ente e al raggiungimento degli obiettivi comuni e specifici dei dirigenti, attraverso l'emanazione delle necessarie direttive.

Nel caso della Camera di Palermo e Enna, priva di dirigenti, il budget operativo viene interamente affidato al Segretario Generale che, conseguentemente, si ritrova tra i propri obiettivi individuali anche quelli che normalmente andrebbero distribuiti tra i diversi dirigenti di area.

Il Segretario Generale infatti, nella nostra Camera, assolve non solo alla funzione di assistenza agli Organi Camerali ed di vertice burocratico dell'Ente ma anche a quella di dirigente di ogni singolo ufficio e ciò sia per l'attività istituzionale che per quella promozionale.

4. RISORSE, EFFICIENZA ED ECONOMICITA'

4.1 Analisi di bilancio

Il bilancio d'esercizio è un documento amministrativo unitario, formalmente composto da tre parti:

1. lo Stato patrimoniale
2. il Conto economico
3. la Nota integrativa

Il primo evidenzia la configurazione del patrimonio di funzionamento, il secondo analizza la composizione del reddito d'esercizio e l'ultima ha funzione di carattere descrittivo-informativo ed esplicativo.

Proprio per questo suo carattere di esposizione dei risultati patrimoniali ed economici della gestione si comprende come il bilancio sia uno strumento di informazione e di comunicazione per gli amministratori, organi di revisione, fisco, finanziatori, ecc... .

Il bilancio di esercizio è un documento da cui è possibile trarre corretti giudizi di efficienza e attendibili valutazioni sulle prospettive gestionali future.

Ma può accadere che non si riescano a soddisfare le esigenze informative legate alla necessità di giudicare l'andamento delle tre fondamentali situazioni d'impresa: quella economica, quella finanziaria e quella patrimoniale.

Accertata l'attendibilità dei valori e dei risultati di bilancio, la fase preliminare dell'analisi economico-finanziaria si conclude con la riclassificazione dei dati esposti nello Stato patrimoniale e nel Conto economico con lo scopo di redigere nuovi prospetti contabili ridistribuendo i valori dello Stato patrimoniale e quelli del Conto economico tra definiti e significativi raggruppamenti, secondo criteri coerenti con gli obiettivi di conoscenza perseguiti.

La riclassificazione dei conti patrimoniali attivi e passivi è opportuno effettuarla secondo il criterio finanziario e precisamente si compiono delle analisi inerenti il grado di liquidità/esigibilità delle poste di bilancio. Lo strumento consente di verificare lo stato di solvibilità a breve termine dell'Ente e, quindi, la capacità di fronteggiare i debiti di immediata manifestazione numeraria.

Le poste attive di Stato Patrimoniale vengono raggruppate nel seguente modo :

1. Attività immobilizzate (materiali e finanziarie), comprendenti tutte le attività che si prevede troveranno manifestazione monetaria oltre l'anno.
2. Attività correnti, includenti le attività in forma liquida (liquidità) e quelle trasformabili in moneta nel breve termine (capitale circolante).

Sul lato delle Passività si possono raggruppare le voci in :

1. Passività correnti, la quota parte di debito da estinguersi entro i dodici mesi successivi.
2. Passività a medio e lungo termine, includenti i finanziamenti che verranno rimborsati oltre l'anno.
3. Patrimonio netto, comprendente il capitale sociale, le riserve ed il risultato di esercizio.

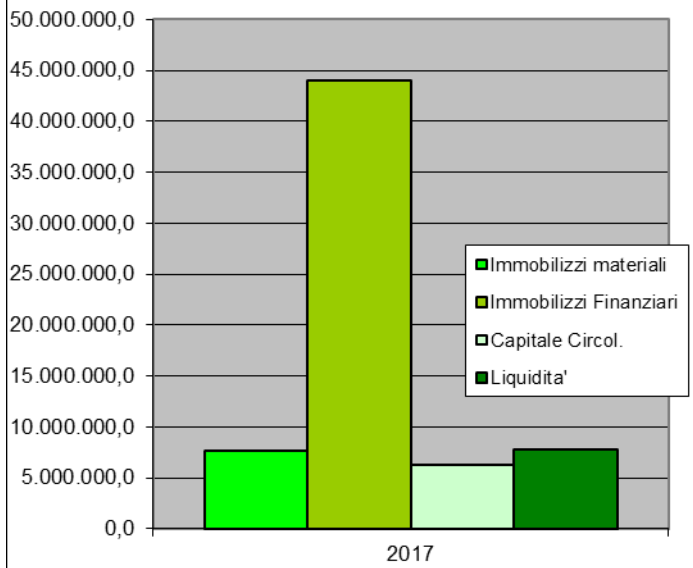
Il presente documento, allo scopo di consentire una lettura dei dati economici-finanziari e analizza le risultanze dell'ultimo esercizio disponibile il 2017.

Nella tabella sottostante sono riassunte le aggregazioni di voci che derivano dal processo di riclassificazione.

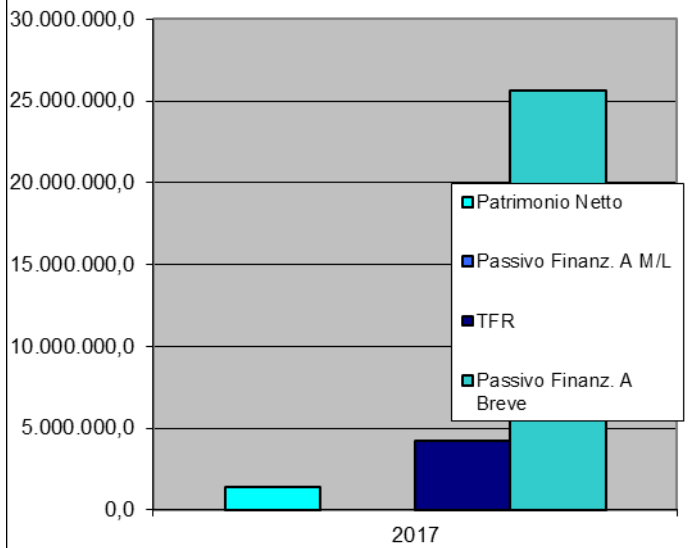
	2017
Immobilizzi materiali	7.694.292,9
Immobilizzi Finanziari	43.958.761,7
Capitale Circol.	6.288.507,0
Liquidita'	7.781.232,2
Patrimonio Netto	1.370.499,5
Passivo Finanz. A M/L	0,0
TFR	4.220.582,5
Passivo Finanz. A Breve	25.629.079,0

che graficamente possono essere rappresentati come segue:

COMPOSIZIONE CAPITALE INVESTITO



COMPOSIZIONE FONTI DI FINANZIAMENTO



Gli schemi previsti dall'allegato "C" introdotto dal art.21 c.1 del D.P.R. 254/05 rappresentano già il conto economico in forma riclassificata, tuttavia risulta utile, prima di calcolare gli indici di bilancio, riportare su base percentuale i valori economici presenti nell'allegato sopra citato. La Camera nel 2017 ha presentato i seguenti oneri:

USCITA	COSTI
	2017
Competenze al personale	2.460.235
Oneri sociali	7.346.408
Accantonamenti al T.F.R.	63.256
Altri costi	47.536
Prestazioni servizi	1.305.191
Oneri diversi di gestione	784.720
Quote associative	483.616
Organi istituzionali	78.257
Interventi economici	13.449
TOTALE SPESE CORRENTI (CONTO ECONOMICO)	€ 12.582.666,68
Immob. immateriali	102.567
Immob. materiali	264.278
TOTALE SPESE CONTO CAPITALE	€ 366.844,78
Fondi rischi e oneri	36.272
F.do svalutazione crediti	3.032.823
Oneri finanziari	6.026
Oneri straordinari	0
TOTALE ALTRE SPESE	€ 3.075.120,95
TOTALE GENERALE DELLE SPESE	€ 16.024.632,41
TASSO DI INCIDENZA SUL TOT. SPESE	2017
INCIDENZA SPESE CORRENTI	78,52%
INCIDENZA SPESE CONTO CAPITALE	2,29%
INCIDENZA ALTRE SPESE	19,19%
	100,00%

E i seguenti ricavi:

ENTRATE	RICAVI
	2017
1) <i>Diritto Annuale</i>	7.826.951
2) <i>Diritti di Segreteria</i>	3.069.935
3) <i>Contributi trasferimenti e altre entrate</i>	1.300.820
5) <i>Variazione delle rimanenze</i>	0
TOTALE RICAVI CORRENTI	€ 12.197.705,68
10) <i>Proventi finanziari</i>	10.351
12) <i>Proventi straordinari</i>	10.000
TOTALE ALTRI RICAVI	€ 20.351,00
TOTALE GENERALE DEI RICAVI	€ 12.218.056,68
TASSO DI INCIDENZA SUL TOT. SPESE	2017
INCIDENZA RICAVI CORRENTI	99,83%
INCIDENZA ALTRE ENTRATE	0,17%
	100,00%

In generale possiamo osservare che l'esercizio di riferimento ha riportato costi maggiori dei ricavi alterando conseguentemente l'equilibrio economico d'esercizio.

Soffermandoci sui costi si evince l'elevata incidenza degli oneri correnti che nel dettaglio sono così rappresentati:

USCITA	COSTI
	2017
Competenze al personale	2.460.235
Oneri sociali	7.346.408
Accantonamenti al T.F.R.	63.256
Altri costi	47.536
Prestazioni servizi	1.305.191
Oneri diversi di gestione	784.720
Quote associative	483.616
Organi istituzionali	78.257
Interventi economici	13.449
	€ 12.582.666,68
TASSO DI INCIDENZA DEI COSTI CORRENTI % (COSTO*100/TOT)	
USCITA	2017
Competenze al personale	19,55%
Oneri sociali	58,39%
Accantonamenti al T.F.R.	0,50%
Altri costi	0,38%
Prestazioni servizi	10,37%
Oneri diversi di gestione	6,24%
Quote associative	3,84%
Organi istituzionali	0,62%
Interventi economici	0,11%
	100,00%

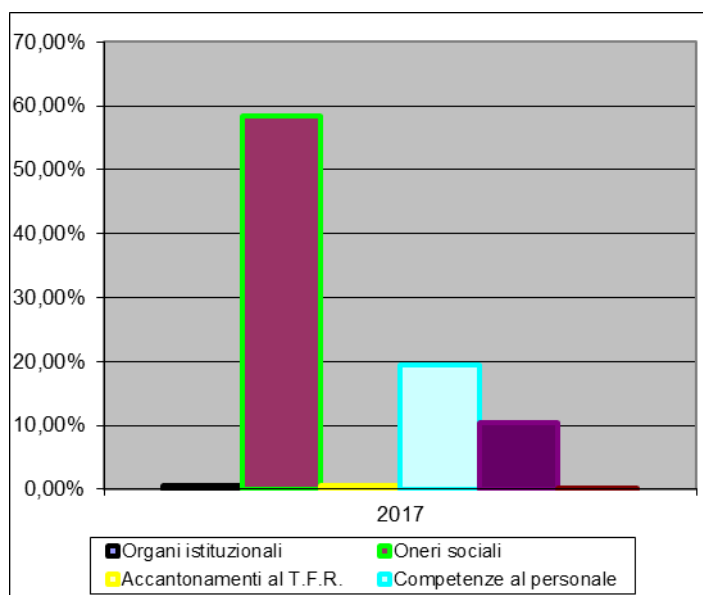
Le tabelle dimostrano come il bilancio camerale sia rigido, infatti il **78,82% delle spese correnti sono sostenute per retribuire personale e pensionati**, l'3,84% per assicurare il pagamento delle quote associative, il 17,23% circa per assicurare il funzionamento dell'Ente e solo il 0,11% circa per attività promozionali.

Il dato preoccupante è rappresentato proprio dalle ridotte possibilità di attivare interventi economici a vantaggio delle imprese, stante la percentuale di risorse di bilancio che risulta particolarmente ridotta.

La Camera negli ultimi anni si è adoperata sia nella razionalizzazione della spesa sia nel presentare e portare avanti progetti cofinanziati da Unioncamere che hanno permesso parzialmente di sopperire alle carenze economiche, realizzando programmi di promozione e sostegno al sistema delle imprese.

Dalla situazione evidenziata emerge con estrema chiarezza la difficoltà gestionale derivante da un bilancio strutturalmente deficitario a causa della **rigidità** delle entrate e della **obbligatorietà** della quasi totalità della spesa.

Graficamente è possibile rappresentare i suddetti dati come segue:



Il dettaglio delle spese in conto capitale è il seguente:

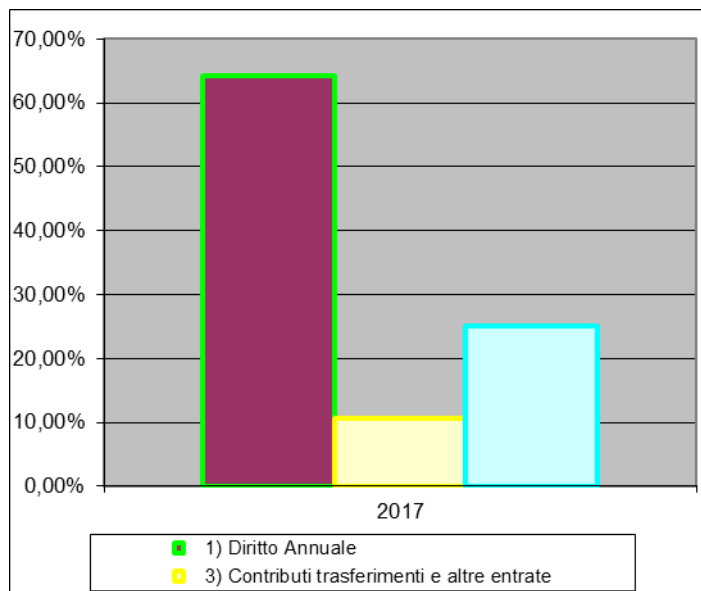
USCITA	COSTI
	2017
<i>Immob. immateriali</i>	102.567
<i>Immob. materiali</i>	264.278
	€ 366.844,78
TASSO DI INCIDENZA DEI CAPITOLI IN CONTO CAPITALE % (CAP*100/TOT)	
USCITA	2017
<i>Immob. immateriali</i>	27,96%
<i>Immob. materiali</i>	72,04%
	100,00%

I valori si riferiscono agli ammortamenti presenti in conto economico.

Passiamo ora all'analisi dei ricavi. L'Ente nel 2017 ha presentato i seguenti proventi:

ENTRATE	RICAVI
	2017
1) <i>Diritto Annuale</i>	7.826.951
2) <i>Diritti di Segreteria</i>	3.069.935
3) <i>Contributi trasferimenti e altre entrate</i>	1.300.820
5) <i>Variazione delle rimanenze</i>	0
TOTALE RICAVI CORRENTI	€ 12.197.705,68
10) <i>Proventi finanziari</i>	10.351
12) <i>Proventi straordinari</i>	10.000
TOTALE ALTRI RICAVI	€ 20.351,00
TOTALE GENERALE DEI RICAVI	€ 12.218.056,68
TASSO DI INCIDENZA SUL TOT. SPESE	2017
INCIDENZA RICAVI CORRENTI	99,83%
INCIDENZA ALTRE ENTRATE	0,17%
	100,00%

Che graficamente possono essere così rappresentati:



da questi schemi si rileva che le uniche fonti reddituali della Camera sono rappresentate:

1. Dal diritto annuo che è un tributo a carico delle imprese iscritte nel registro delle imprese, previsto dall'art. 18 della legge 29/12/1993 n° 580 e s.m.i., e che rappresenta il principale provento dell'Ente.

2. Dal contributo derivante dalla destinazione al bilancio camerale, ad opera di Unioncamere nazionale, di una quota parte del fondo perequativo di cui al comma 5 dell'art.18 della L.580/93 e s.m.i..
3. Dai diritti di segreteria sugli atti e sui certificati.

Finora abbiamo esaminato oneri e ricavi.

Affinché si abbia un quadro generale dell'andamento economico del bilancio camerale 2017 è necessario mettere altresì in rapporto i valori correnti dei proventi con i costi.

Le risultanze sono di seguito riportate:

ENTRATE	RICAVI
	2017
1) Diritto Annuale	7.826.951
2) Diritti di Segreteria	3.069.935
3) Contributi trasferimenti e altre entrate	1.300.820
5) Variazione delle rimanenze	0
TOTALE RICAVI CORRENTI	€ 12.197.705,68
USCITA	COSTI
	2017
Competenze al personale	2.460.235
Oneri sociali	7.346.408
Accantonamenti al T.F.R.	63.256
Altri costi	47.536
Prestazioni servizi	1.305.191
Oneri diversi di gestione	784.720
Quote associative	483.616
Organi istituzionali	78.257
Interventi economici	13.449
TOTALE SPESE CORRENTI (CONTO ECONOMICO)	€ 12.582.666,68
TASSO DI INCIDENZA DEI COSTI CORRENTI SUI RICAVI CORRENTI% (COSTO/RICAVO)	
USCITA	2017
TOTALE COSTI	-103,16%
USCITA	2017
Competenze al personale	-20,17%
Oneri sociali	-60,23%
Accantonamenti al T.F.R.	-0,52%
Altri costi	-0,39%
Prestazioni servizi	-10,70%
Oneri diversi di gestione	-6,43%
Quote associative	-3,96%
Organi istituzionali	-0,64%
Interventi economici	-0,11%
	-103,16%

analizzando le percentuali si nota l'elevata incidenza dei costi sui ricavi.

5.3 Le attività realizzate a favore delle imprese femminili

Le Camera di Commercio di Palermo ed Enna ha avviato un percorso volto a sensibilizzare e monitorare costantemente ogni possibile aspetto che coinvolga la questione di genere al fine di garantire effettiva pari opportunità

6. IL PROCESSO DI REDAZIONE DELLA RELAZIONE SULLA PERFORMANCE

Fasi	Soggetti	Modalità	Tempi
Rilevazione dati di performance	Programmazione e Controllo, responsabili uffici	Richiesta dati ai responsabili degli uffici, raccolta e controllo coerenza e attendibilità dati, elaborazione	gennaio-maggio 2019
Rilevazione risultati di gestione attraverso il Bilancio Consuntivo (Documento in fase di approvazione)	Ragioneria (Conto Econom., Stato Patrim., Nota Integrativa, Consuntivo per funzioni, Relaz. Risultati, indicatori)	Rilevazione e analisi dati di bilancio consuntivo, elaborazione indicatori	maggio 2019
Valutazione risultati raggiunti, rilevazione e analisi dati di contesto interno ed esterno, analisi criticità	Struttura di Controllo	Individuazione e valutazione cause di eventuali scostamenti rispetto ai risultati attesi, analisi criticità, raccolta dati di contesto, controllo coerenza e loro elaborazione	maggio 2019
Stesura e redazione della Relazione sulla performance	Struttura di Controllo	Predisposizione proposta di relazione mediante analisi dei documenti di pianificazione, monitoraggio e valutazione, sistematizzazione dei dati raccolti	Giugno 2019